

Controllo di Gestione

Analisi di convenienza economica: produrre internamente o comprare all'esterno?

Il cliente ed il problema

Il nostro cliente opera nel settore meccanico e produce prodotti per la depurazione dell'aria.

Ha sempre prodotto internamente tutte le componenti meccaniche, ma è in corso una ristrutturazione e si presenta l'occasione per riorganizzare anche i processi produttivi.

Il problema da risolvere era: conviene continuare a produrre internamente tutte le componenti oppure comprarle all'esterno?

L'intervento Parker Brown Consulting

E' stata fatta un'analisi di mercato per individuare all'esterno un prodotto che soddisfacesse gli standard qualitativi richiesti.

Individuata la possibile alternativa si è passati alla valutazione economica: il risparmio generato dall'acquisto all'esterno era inferiore ai costi fissi riallocati e quindi non così conveniente per l'azienda come poteva sembrare considerando solo il prezzo di acquisto.

Si è quindi deciso di continuare a produrre all'interno, finché non si fossero abbattuti i costi fissi.